

PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJEMEN

**(Studi Pada Manajer Unit Perusahaan Daerah Aneka Kimia
Surabaya Tahun 1998)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI**



KK
A. 2426/98
Khu
P

MILIK
PERPUSTAKAAN
UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA

DIAJUKAN OLEH :

ROFIATUL KHUMAIROH
No. Pokok : 049314475

KEPADA
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA
SURABAYA
1998

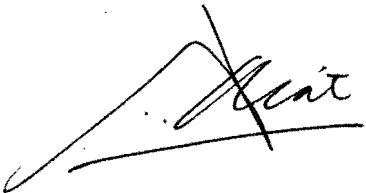
SKRIPSI

PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJEMEN
(Studi Pada Manajer Unit Perusahaan Daerah Aneka Kimia
Surabaya Tahun 1998)

DIAJUKAN OLEH:
ROFIATUL KHUMAIROH
No. Pokok: 049314475

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH:

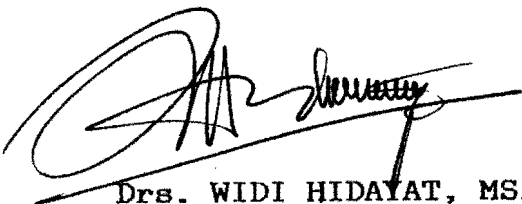
DOSEN PEMBIMBING,



Drs. Ec. H. SUGIAT, Ak.

TANGGAL 6-8-1998

KETUA PROGRAM STUDI,



Drs. WIDI HIDAYAT, MSi, Ak.

TANGGAL 6-8-1998

SKRIPSI

PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJEMEN

(Studi Pada Manajer Unit Perusahaan Daerah Aneka Kimia
Surabaya Tahun 1998)

DIAJUKAN OLEH:
ROFIATUL KHUMAIROH
No. Pokok: 049314475

Surabaya, 21.2.98.1998

TELAH DISETUJUI DAN SIAP UNTUK DIUJI

DOSEN PEMBIMBING,



Drs. Ec. SUGIAT, Ak.

ABSTRAKSI

Anggaran bukan hanya suatu rencana finansial yang menentukan tujuan pendapatan dan biaya yang berkelanjutan bagi pusat pertanggungjawaban perusahaan, tapi juga suatu alat untuk pengendalian, pengkoordinasian, komunikasi, evaluasi kinerja dan motivasi. Pengetahuan tentang tujuan-tujuan yang dianggarkan dan informasi tentang hasil yang telah dicapai memberikan manajer suatu dasar untuk mengukur efisiensi, pengidentifikasian masalah dan pengendalian biaya.

Implementasi sistem anggaran dapat mempengaruhi sikap, perilaku dan kinerja anggota organisasi. Pengaruh tersebut dapat ditelusuri melalui gaya penyusunan anggaran termasuk karakteristik tujuan anggaran yang meliputi partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik, evaluasi anggaran dan tingkat kesulitan anggaran.

Penelitian ini mencoba menjelaskan hubungan antara karakteristik tujuan anggaran dengan kinerja manajemen untuk mengetahui pengaruh dari masing-masing variabel terhadap kinerja manajemen.

Yang dijadikan subyek dalam penelitian ini adalah manajer-manajer unit Perusahaan Daerah Aneka Kimia Surabaya.

Hasil penelitian ini menunjukkan adanya hubungan positif antara partisipasi anggaran, umpan balik dan evaluasi anggaran dengan kinerja manajemen dan adanya hubungan negatif antara tingkat kesulitan anggaran dengan kinerja manajemen. Sedangkan antara variabel kejelasan dan kinerja manajemen hampir tidak ada hubungan, ditunjukkan dengan koefisien korelasi yang mendekati nol. Dari penelitian ini disimpulkan bahwa tidak ada pengaruh yang berarti dari masing-masing variabel, partisipasi anggaran, kejelasan anggaran, umpan balik, evaluasi anggaran dan tingkat kesulitan anggaran terhadap kinerja manajemen. Dengan demikian karakteristik tujuan anggaran bukanlah merupakan faktor yang dapat memperbaiki kinerja manajemen pada unit-unit PD Aneka Kimia Surabaya.